

|                |   |
|----------------|---|
| หมวด           | 4. ด้านบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)   |
| แผนงานที่      | 11. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ   |
| โครงการที่     | 25. โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง   |
| ระดับการแสดงผล | จังหวัด   |
| ชื่อตัวชี้วัด  | 92.ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)  |
| คำนิยาม        | <p>เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (TPS) หมายถึง ชุดตัวชี้วัดจำนวน 20 ข้อ ที่ใช้โดยกระทรวงสาธารณสุขเพื่อประเมินประสิทธิภาพทางการเงินของหน่วยบริการสาธารณสุข โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators) และ ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (Outcome Indicators) โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>ส่วนที่ 1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators) ตัวชี้วัดส่วนนี้มีคะแนนเต็ม 10 คะแนน และมุ่งเน้นการวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดและต้นทุนต่างๆ ประกอบด้วย</p> <p>(1) การบริหารแผนทางการเงิน (2 คะแนน) วัดการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนที่วางไว้ โดยกำหนดเกณฑ์ให้ผลต่างบวกหรือลบไม่เกิน 5% ทั้งในมิติรายได้และมิติค่าใช้จ่าย หากทำได้ตามเกณฑ์จะได้รับคะแนนในแต่ละมิติ</p> <p>(2) การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน) ครอบคลุมการจัดการสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าและเวชภัณฑ์มีชีเยา : เกณฑ์คือต้องน้อยกว่าหรือเท่ากับ 90 วัน (หรือ 180 วันสำหรับโรงพยาบาลที่มี Cash Ratio น้อยกว่า 0.8)</li><li>• ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ค่ารักษาพยาบาล (UC และชำระราชการ) : เกณฑ์คือต้องน้อยกว่าหรือเท่ากับ 60 วัน</li><li>• การบริหารสินค้าคงคลัง : เกณฑ์คือระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังต้องน้อยกว่าหรือเท่ากับ 60 วัน</li></ul> <p>(3) การบริหารต้นทุนและผลผลิต (5 คะแนน) เป็นการประเมินประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• การบริหารต้นทุน : ครอบคลุมตัวชี้วัดต่างๆ เช่น ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง (Unit Cost OP) ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ Adj RW (Unit Cost IP) และต้นทุนด้านอื่นๆ เช่น ต้นทุนค่าแรง (LC)ค่ายา (MD) ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ (MC lab) และค่าเวชภัณฑ์มีชีเยา (MC วชย.) โดยมีเป้าหมายไม่ให้เกิดค่ากลางของกลุ่มโรงพยาบาล</li><li>• ผลผลิต (Productivity) : ประเมินจากอัตราการครองเตียงผู้ป่วยในที่ต้องมากกว่าหรือเท่ากับ 80% หรือเพิ่มขึ้น 5% และค่า Sum of Adj RW ที่ต้องเกินค่ากลางกลุ่มโรงพยาบาลหรือเพิ่มขึ้น 5%</li></ul> <p>ส่วนที่ 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน (Outcome Indicators) ตัวชี้วัดส่วนนี้มีคะแนนเต็ม 5 คะแนน และสะท้อนสถานะทางการเงินโดยรวมของหน่วยบริการ ประกอบด้วย</p> <p>(1) ความสามารถในการทำกำไร (3 คะแนน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน Operating Profit Margin (OPM) ต้องมีค่ามากกว่าค่ากลางของกลุ่มโรงพยาบาล</li><li>• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on Assets (ROA) ต้องมีค่ามากกว่าค่ากลางของกลุ่มโรงพยาบาล</li><li>• ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ต้องมีค่าเป็นบวก</li></ul> |

| คำนิยาม(ต่อ)  | <p>(2) การวัดสภาพคล่องทางการเงิน (2 คะแนน)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ทุนสำรองสุทธิ Net Working Capital (NWC) ต้องมีค่าเป็นบวก</li><li>• อัตราเงินสด (Cash Ratio) ต้องมีค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 0.8</li></ul> <p>เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (TPS) จะให้คะแนนรวมสูงสุด 15 คะแนน และแบ่งระดับผลการประเมินออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่:</p> <p>ระดับ A (ดีมาก) คะแนนมากกว่า 12</p> <p>ระดับ B (ดี) คะแนนมากกว่า 10.5 แต่ไม่ถึง 12</p> <p>ระดับ C (พอใช้) คะแนนมากกว่า 9 แต่ไม่ถึง 10.5</p> <p>ระดับ D (ต้องปรับปรุง) คะแนนมากกว่า 7.5 แต่ไม่ถึง 9</p> <p>ระดับ F (ไม่ผ่าน) คะแนน น้อยกว่า 7.5</p>   |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
|---|---|----------------|----------------|--|---------|--------------|---------|----------|---|--|--|---|----------------|----------------|--|----------------|-----------|---|------------|------------|--|---|--|--|-----|
| เกณฑ์เป้าหมาย   | <table><tr><td>3 เดือน</td><td>6 เดือน</td><td>9 เดือน</td><td>12 เดือน</td></tr><tr><td colspan="4">ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)</td></tr><tr><td>ระดับ B ขึ้นไป</td><td>ระดับ B ขึ้นไป</td><td>ระดับ B ขึ้นไป</td><td>ระดับ B ขึ้นไป</td></tr><tr><td>ร้อยละ 55</td><td>ร้อยละ 100</td><td>ร้อยละ 100</td><td>ร้อยละ 100</td></tr></table>   |                |                |  | 3 เดือน | 6 เดือน      | 9 เดือน | 12 เดือน | ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) |  |  |   | ระดับ B ขึ้นไป | ระดับ B ขึ้นไป | ระดับ B ขึ้นไป   | ระดับ B ขึ้นไป | ร้อยละ 55 | ร้อยละ 100                                  | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 |  |   |  |  |     |
| 3 เดือน   | 6 เดือน   | 9 เดือน        | 12 เดือน       |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS) |   |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| ระดับ B ขึ้นไป  | ระดับ B ขึ้นไป  | ระดับ B ขึ้นไป | ระดับ B ขึ้นไป |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| ร้อยละ 55   | ร้อยละ 100  | ร้อยละ 100     | ร้อยละ 100     |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| วัตถุประสงค์  | <p>1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง</p> <p>2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ</p>  |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| ประชากรกลุ่มเป้าหมาย  | หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในจังหวัดอุดรธานี (21 แห่ง)   |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | การวิเคราะห์จากรายงานการเงินของหน่วยบริการที่ส่งส่วนกลางทางเว็บไซต์ <a href="http://www.hfo.moph.go.th">www.hfo.moph.go.th</a> (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) รายไตรมาส   |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| แหล่งข้อมูล   | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ  |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| ระยะเวลาประเมินผล   | ไตรมาส 1, 2, 3 และ 4  |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| เกณฑ์การประเมิน   | <p>ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ</p> <p>ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score จากกองเศรษฐกิจฯ (15 คะแนน)</p> <table><tr><th>PI</th><th>หัวข้อ/เกณฑ์</th><th>คะแนน</th></tr><tr><td>1.</td><td>ประสิทธิภาพการบริการแผนทางการเงิน Planfin ไม่เกิน <math>\pm 5 \%</math> (2 คะแนน)</td><td></td></tr><tr><td></td><td>1.1. หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน รายได้ ไม่เกิน ร้อยละ 5</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>1.2 หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน ค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ 5</td><td>1</td></tr><tr><td>2.</td><td>ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ ( 3 คะแนน )</td><td></td></tr><tr><td></td><td>2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า &amp; เวชภัณฑ์มิใช่ยา <math>\leq 90</math> วัน หรือ <math>\leq 180</math> วัน</td><td>1</td></tr><tr><td></td><td>2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ UC <math>\leq 60</math> วัน</td><td>0.5</td></tr></table> |                |                |  | PI      | หัวข้อ/เกณฑ์ | คะแนน   | 1.       | ประสิทธิภาพการบริการแผนทางการเงิน Planfin ไม่เกิน $\pm 5 \%$ (2 คะแนน)              |  |  | 1.1. หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน รายได้ ไม่เกิน ร้อยละ 5 | 1              |                | 1.2 หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน ค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ 5 | 1              | 2.        | ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ ( 3 คะแนน ) |            |            | 2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า & เวชภัณฑ์มิใช่ยา $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน | 1 |  | 2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ UC $\leq 60$ วัน | 0.5 |
| PI  | หัวข้อ/เกณฑ์  | คะแนน          |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| 1.  | ประสิทธิภาพการบริการแผนทางการเงิน Planfin ไม่เกิน $\pm 5 \%$ (2 คะแนน)  |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
|   | 1.1. หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน รายได้ ไม่เกิน ร้อยละ 5   | 1              |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
|   | 1.2 หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน ค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ 5  | 1              |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
| 2.  | ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ ( 3 คะแนน )   |                |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
|   | 2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า & เวชภัณฑ์มิใช่ยา $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน  | 1              |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |
|   | 2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ UC $\leq 60$ วัน  | 0.5            |                |  |         |              |         |          |   |  |  |   |                |                |  |                |           |   |            |            |  |   |  |  |     |

|                 |   |   |       |
|-----------------|---|---|-------|
| เกณฑ์การประเมิน | ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (ต่อ) |   |       |
|                 | PI  | หัวข้อ/เกณฑ์  | คะแนน |
|                 |   | ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ ( ต่อ )   |       |
|                 |   | 2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ ข้าราชการ ≤ 60 วัน   | 0.5   |
|                 |   | 2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management ) ≤ 60 วัน  | 1     |
|                 | 3.  | การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (3 คะแนน )   |       |
|                 |   | 3.1 การบริหารต้นทุนไม่เกินค่ากลางกลุ่ม  |       |
|                 |   | 3.1.1 Unit cost OP  | 0.5   |
|                 |   | 3.1.2 Unit cost IP  | 0.5   |
|                 |   | 3.2 การบริหารค่าใช้จ่าย ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ HGR  |       |
|                 |   | 3.2.1 LC ค่าแรงบุคลากร  | 0.5   |
|                 |   | 3.2.2 MC ค่ายา  | 0.5   |
|                 |   | 3.2.3 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์   | 0.5   |
|                 |   | 3.2.4 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์   | 0.5   |
|                 | 4.  | Productivity ที่ยอมรับได้ ( 2 คะแนน )   |       |
|                 |   | 4.1 อัตราครองเตียง ≥ 80 %   | 1.0   |
|                 |   | 4.2 Sum Adj RW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5%   | 1.0   |
|                 | 5.  | ความสามารถในการทำกำไร ( 3 คะแนน )   |       |
|                 |   | 5.1 ประสิทธิภาพการทำกำไร Operating Margin ≥ ค่ากลาง   | 1.0   |
|                 |   | 5.2. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on Asset ≥ ค่ากลาง  | 1.0   |
|                 |   | 5.3. ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม ( EBITDA ) ≥ 0  | 1.0   |
|                 | 6.  | สภาพคล่องทางการเงิน ( 2 คะแนน )   |       |
|                 |   | 6.1 ทุนสำรองสุทธิ ( NWC ) ≥ 0   | 1.0   |
|                 |   | 6.2 Cash Ratio ≥ 0.8  | 1.0   |
|                 |   | รวม   | 15    |
|                 | PI1 : การบริหารแผน Planfin ไม่เกิน ± 5 % (2 คะแนน)                            |   |       |
|                 | 1.1. หน่วยบริการ มีผลต่างของแผน รายได้ ไม่เกิน ร้อยละ 5                       |   |       |
|                 | คำนิยาม   | หน่วยบริการมีผลต่างของแผนประมาณการรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) และผลการดำเนินงานของรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) ไม่เกินร้อยละ 5 (รายได้สูงกว่าหรือต่ำกว่าแผนได้ไม่เกินร้อยละ 5) |       |
|                 | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | การวิเคราะห์ผลต่างของรายได้จากแผนทางการเงินที่หน่วยบริการส่งผ่านเว็บ (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) ทุกเดือน  |       |
|                 | แหล่งข้อมูล   | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข   |       |
|                 | ระยะเวลาประเมินผล   | ทุกเดือน  |       |

|                 |  |  |
|-----------------|--|--|
| เกณฑ์การประเมิน | <b>ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (ต่อ)</b><br><b>PI1 : การบริหารแผน Planfin ไม่เกิน <math>\pm 5\%</math> (ต่อ)</b><br>1.2 หน่วยบริการมีผลต่างของแผนค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ 5 |  |
|                 | คำนิยาม  | หน่วยบริการมีผลต่างของแผนประมาณการค่าใช้จ่าย(ไม่รวมงบลงทุน) และผลการดำเนินงานของค่าใช้จ่าย (ไม่รวมงบลงทุน) ไม่เกินร้อยละ 5 (ค่าใช้จ่ายสูงกว่าหรือต่ำกว่าแผนได้ไม่เกินร้อยละ 5)   |
|                 | วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์ผลต่างของค่าใช้จ่ายจากแผนทางการเงินที่หน่วยบริการส่งผ่านเว็บ (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) ทุกเดือน   |
|                 | แหล่งข้อมูล  | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |
|                 | ระยะเวลาประเมินผล  | ทุกเดือน   |
|                 | <b>PI2 : ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (3 คะแนน)</b><br>1.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า & เวชภัณฑ์มีอายุ $\leq 90$ วัน หรือ $\leq ๑๘๐$ วัน  |  |
|                 | คำนิยาม  | แสดงถึงความสามารถในการบริหารหนี้การค้ากลุ่มงานบริการของโรงพยาบาล (ยา วัสดุเภสัชกรรม วัสดุการแพทย์ทั่วไป วัสดุวิทยาศาสตร์ วัสดุทันตกรรม วัสดุเอกซเรย์)  |
|                 | วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน หนี้สินหมุนเวียน และประสิทธิภาพการดำเนินงานเทียบกับหน่วยบริการเดียวกัน จากการส่งงบทดลองของหน่วยบริการที่ส่งผ่านเว็บไซต์ของ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ   |
|                 | แหล่งข้อมูล  | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |
|                 | ระยะเวลาประเมินผล  | ทุกเดือน   |
|                 | 2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ UC $\leq 60$ วัน   |  |
|                 | คำนิยาม  | แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ของโรงพยาบาล (กลุ่มลูกหนี้ที่เรียกเก็บจาก สปสช.ลูกหนี้ UC=ลูกหนี้ค่ารักษาUC-IP, ลูกหนี้ค่ารักษาด้านการสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค (P&P), ลูกหนี้ค่ารักษา UC-OP นอก CUPในจังหวัดสังกัด สธ., ลูกหนี้ค่ารักษา UC-OP นอก CUP ต่างจังหวัดสังกัด สธ.,ลูกหนี้ค่ารักษา UC - OP นอกสังกัด สธ.,ลูกหนี้ค่ารักษา UC-OP – AE ,ลูกหนี้ค่ารักษา UC- IP –AE, ลูกหนี้ค่ารักษา UC- OP –HC,ลูกหนี้ค่ารักษา UC -IP –HC,ลูกหนี้ค่ารักษา UC- OP –DMI, ลูกหนี้ค่ารักษา UC- IP –DMI ) |
|                 | วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน หนี้สินหมุนเวียน และประสิทธิภาพการดำเนินงานเทียบกับหน่วยบริการเดียวกัน จากการส่งงบทดลองของหน่วยบริการที่ส่งผ่านเว็บไซต์ของ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ   |
|                 | แหล่งข้อมูล  | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |
|                 | ระยะเวลาประเมินผล  | ทุกเดือน   |

|  |  |   |
|--|--|---|
| เกณฑ์การประเมิน                                | ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (ต่อ)  |   |
|  | PI2 : ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ (ต่อ)  |   |
|  | 2.3 ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ สิทธิ ข้าราชการ ≤ 60 วัน  |   |
|  | คำนิยาม  | แสดงถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ของโรงพยาบาล กลุ่มลูกหนี้สิทธิ ข้าราชการที่เรียกเก็บจากกรมบัญชีกลาง (ลูกหนี้ CSMBS = ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง OP ,ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP )  |
|  | วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน หนี้สินหมุนเวียน และประสิทธิภาพการดำเนินงานเทียบกับหน่วยบริการเดียวกัน จากการส่งบทดลองของหน่วยบริการที่ส่งผ่านเว็บไซต์ของ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ |
|  | แหล่งข้อมูล  | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข   |
|  | ระยะเวลาประเมินผล  | ทุกเดือน  |
|  | 2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management ) น้อยกว่า 60 วัน  |   |
|  | คำนิยาม  | แสดงถึงความสามารถบริหารจัดการด้านยา เวชภัณฑ์มีใช้ยาฯ ที่อยู่ในคลังใน ปริมาณที่เหมาะสม (ยา วัสดุเภสัชกรรม วัสดุการแพทย์ทั่วไป วัสดุวิทยาศาสตร์ วัสดุทันตกรรม วัสดุเอกซเรย์ )   |
|  | วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน หนี้สินหมุนเวียน และประสิทธิภาพการดำเนินงานเทียบกับหน่วยบริการเดียวกัน จากการส่งบทดลองของหน่วยบริการที่ส่งผ่านเว็บไซต์ของ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ |
| แหล่งข้อมูล                                    | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |   |
| ระยะเวลาประเมินผล                              | ทุกเดือน   |   |
| PI3 : การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย ( 3 คะแนน ) |  |   |
| 3.1 การบริหารต้นทุน ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม        |  |   |
| 3.1.1 Unit cost OP อยู่ในเกณฑ์ค่าเฉลี่ยกลุ่ม   |  |   |
| 3.1.2 Unit cost IP อยู่ในเกณฑ์ค่าเฉลี่ยกลุ่ม   |  |   |
| นิยาม  | 1. หน่วยบริการในพื้นที่ หมายถึง โรงพยาบาลอุดรธานี โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและอยู่ในเขตรับผิดชอบของ สสจ.อุดรธานี<br>2. ต้นทุนต่อหน่วย หมายถึง ต้นทุนผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD) รวมทุกสิทธิ (Total cost) ต่อหน่วยน้ำหนักโดย ผู้ป่วยนอกหน่วยที่ใช้เป็นจำนวนครั้ง (Visit) ผู้ป่วยใน หน่วยที่ใช้เป็นน้ำหนักสัมพัทธ์ที่ปรับค่าแล้ว (Sum Adj RW) ค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD) ใช้วิธีหาค่าส่วนค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนของการให้บริการของผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD) (Cost to charge) จากราคาเรียกเก็บ (ราคา charge) หรือ งบทดลองหมวดรายได้<br>ต้นทุนต่อหน่วยผู้ป่วยนอก (OPD) คำนวณจากต้นทุนผู้ป่วยนอก (OPD) หารด้วยจำนวนครั้ง (Visit) |   |

|                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| เกณฑ์การประเมิน | ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (ต่อ) |   |
|                 | นิยาม(ต่อ)  | ต้นทุนผู้ป่วยใน (IPD) คำนวณจากต้นทุนผู้ป่วยใน (IPD) หารด้วย Sum Adj RW<br>3. เกณฑ์เฉลี่ยกลุ่ม พิจารณาจากค่าเฉลี่ยเลขคณิตรวมค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในรวมทุกสิทธิโดยกำหนดให้ต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในต้องไม่เกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่ม (mean+1SD) หากค่าใดค่าหนึ่งเกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่มจะถือว่ามีปัญหาประสิทธิภาพการควบคุมค่าใช้จ่ายของหน่วยบริการ<br>4. ต้นทุนต่อหน่วยไม่เกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่ม เป็นการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมค่าใช้จ่ายของหน่วยบริการ เพื่อให้ต้นทุนลดลงอย่างเหมาะสมจนต้นทุนต่อหน่วยไม่เกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่ม                                  |
|                 | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | หน่วยบริการส่งบทดลองผ่านเว็บไซต์ของกองเศรษฐกิจและสุขภาพ สป. ทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป และส่งหมายเหตุประกอบงบผ่านเว็บไซต์ของกองเศรษฐกิจและสุขภาพ สป. ทุกวันที่ 15 ของเดือนถัดไป   |
|                 | แหล่งข้อมูล   | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข   |
|                 | ระยะเวลาประเมินผล   | ทุกเดือน  |
|                 | 3.2 การบริหารค่าใช้จ่าย ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ HGR                            |   |
|                 | 3.2.1 LC ค่าแรงบุคลากร  |   |
|                 | 3.2.2 MC ค่ายา  |   |
|                 | 3.2.3 MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์                                   |   |
|                 | 3.2.4 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์                                       |   |
|                 | นิยาม   | 1. หน่วยบริการในพื้นที่ หมายถึง โรงพยาบาลอุดรธานี โรงพยาบาลทั่วไป และโรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและอยู่ในเขตรับผิดชอบของ สสจ.อุดรธานี<br>2. การบริหารค่าใช้จ่าย: ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ HGR ได้แก่<br>1. LC ค่าแรงบุคลากร<br>2. MC ค่ายา<br>3. MC ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์<br>4. MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์<br>3. เกณฑ์เฉลี่ยกลุ่ม พิจารณาจากค่าเฉลี่ยเลขคณิตรวมค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของค่าใช้จ่าย 4 ประเภทต้องไม่เกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่ม (mean+1SD) หากค่าใดค่าหนึ่งเกินเกณฑ์เฉลี่ยกลุ่มจะถือว่ามีปัญหาประสิทธิภาพการควบคุมค่าใช้จ่ายของหน่วยบริการ |
|                 | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | หน่วยบริการส่งบทดลองผ่านเว็บไซต์ของกองเศรษฐกิจและสุขภาพ สป. ทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป  |
|                 | แหล่งข้อมูล   | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข   |
|                 | ระยะเวลาประเมินผล   | ทุกเดือน  |

| เกณฑ์การประเมิน         | ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (ต่อ)                                 |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|-------------------------|---|--|--|------------------|--------------|------|--------------|-----|---|------------|-----|---|--------------|-----|---|--------|-----|---|-------------------------|-----|---|------------------|-----|---|-----------------------|-----|---|------------------|-----|
|                         | PI4 : Productivity ที่ยอมรับได้ ( 2 คะแนน )   |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | 4.1 อัตราครองเตียง $\geq 80 \%$   |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | นิยาม   | หน่วยบริการ มี ร้อยละของการใช้เตียงทั้งหมดของผู้ป่วยใน ในช่วงเวลาที่กำหนด $\geq 80 \%$ ตัวตั้ง ผลรวมจำนวนวันของผู้ป่วยใน ในช่วงเวลาที่กำหนด<br>ตัวหาร จำนวนเตียงผู้ป่วยใน และจำนวนวันในช่วงเวลาเดียวกัน<br><b>สูตรการคำนวณอัตราการครองเตียงภาพรวม</b><br>จำนวนวันนอนรวมผู้ป่วยในทั้งหมดในรอบระยะ 1 เดือน $\times 100$<br>จำนวนเตียงผู้ป่วยในทั้งหมดของ $\times$ จำนวนวันในเดือนนั้น  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | ข้อมูลผลงานบริการของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 หรือข้อมูลผลงานบริการ กองบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | แหล่งข้อมูล   | กองบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข   |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | ระยะเวลาประเมินผล   | ณ เดือนที่ประเมินผลงาน   |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | 4.2 Sum Adj RW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น ๕%   |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         | นิยาม   | Sum Adj RW หมายถึง ผลรวมของค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ที่ปรับค่าแล้ว {ค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ (RW) ของผู้ป่วยในที่ได้นำไปปรับด้วยข้อมูลจำนวนวันนอนมาตรฐานแล้ว :Adj RW} ของผู้ป่วยในทุกรายทุกสิทธิในช่วงเวลาที่กำหนดโดยกำหนดให้โรงพยาบาลต้องมี Sum Adj RW เกินเกณฑ์อ้างอิงกลุ่ม ประเภท Service Plan ดังนี้  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
|                         |   | <table><tr><th>กลุ่มระดับบริการ</th><th>ค่ากลางกลุ่ม</th><th>แห่ง</th></tr><tr><td>รพศ.A B&gt;1000</td><td>HGR</td><td>1</td></tr><tr><td>รพท.S&lt;=400</td><td>HGR</td><td>1</td></tr><tr><td>รพช.M2 B&gt;100</td><td>HGR</td><td>4</td></tr><tr><td>รพช.F1</td><td>HGR</td><td>3</td></tr><tr><td>รพช.F2 P30,000 - 60,000</td><td>HGR</td><td>3</td></tr><tr><td>รพช.F2 P&lt;=30,000</td><td>HGR</td><td>6</td></tr><tr><td>รพช.F3 P15,000-25,000</td><td>HGR</td><td>2</td></tr><tr><td>รพช.F3 P&lt;=15,000</td><td>HGR</td><td>1</td></tr></table> |  | กลุ่มระดับบริการ | ค่ากลางกลุ่ม | แห่ง | รพศ.A B>1000 | HGR | 1 | รพท.S<=400 | HGR | 1 | รพช.M2 B>100 | HGR | 4 | รพช.F1 | HGR | 3 | รพช.F2 P30,000 - 60,000 | HGR | 3 | รพช.F2 P<=30,000 | HGR | 6 | รพช.F3 P15,000-25,000 | HGR | 2 | รพช.F3 P<=15,000 | HGR |
| กลุ่มระดับบริการ        | ค่ากลางกลุ่ม  | แห่ง   |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพศ.A B>1000            | HGR   | 1  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพท.S<=400              | HGR   | 1  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพช.M2 B>100            | HGR   | 4  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพช.F1                  | HGR   | 3  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพช.F2 P30,000 - 60,000 | HGR   | 3  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพช.F2 P<=30,000        | HGR   | 6  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพช.F3 P15,000-25,000   | HGR   | 2  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| รพช.F3 P<=15,000        | HGR   | 1  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| วิธีการจัดเก็บข้อมูล    | ข้อมูลผลงานบริการของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 หรือข้อมูลผลงานบริการ กองบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| แหล่งข้อมูล             | ข้อมูลผลงานบริการของหน่วยบริการ ในเขตสุขภาพที่ 8 กองบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข                       |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |
| ระยะเวลาประเมินผล       | ณ เดือนที่ประเมินผลงาน  |  |  |                  |              |      |              |     |   |            |     |   |              |     |   |        |     |   |                         |     |   |                  |     |   |                       |     |   |                  |     |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| เกณฑ์การประเมิน  | ส่วนที่ 1 ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score (ต่อ)  |  |  |
|  | PI5 : ความสามารถในการทำกำไร ( 3 คะแนน )  |  |  |
|  | 5.1 ประสิทธิภาพการทำกำไร Operating Profit Margin ≥ ค่ากลาง   |  |  |
|  | 5.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on Asset ≥ ค่ากลาง  |  |  |
|  | 5.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) ≥ 0  |  |  |
|  | คำนิยาม  | แสดงถึงความสามารถในการทำกำไรของสินทรัพย์ทั้งหมดที่หน่วยบริการใช้ในการดำเนินงานเป็นการวัดความสามารถในการทำกำไรของหน่วยงาน (EBITDA)<br>*รายได้ที่นำมาคำนวณไม่รวมงบลงทุน/ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมค่าเสื่อมราคา   |  |
|  | วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน หนี้สินหมุนเวียน และประสิทธิภาพการดำเนินงานเทียบกับหน่วยบริการเดียวกัน จากการส่งงบทดลองของหน่วยบริการที่ส่งผ่านเว็บไซต์ของ กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ |  |
|  | แหล่งข้อมูล  | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |  |
|  | ระยะเวลาประเมินผล  | ทุกเดือน   |  |
|  | PI6 : สภาพคล่องทางการเงิน ( 2 คะแนน )  |  |  |
| 6.1 ทุนสำรองสุทธิ ( NWC ) ≥ 0  |  |  |  |
| 6.2 Cash Ratio ≥ 0.8   |  |  |  |
| คำนิยาม  | ทุนสำรองสุทธิ ( NWC ) = สินทรัพย์หมุนเวียน หักด้วยหนี้สินหมุนเวียน<br>อัตราส่วนเงินสด ( Cash Ratio ) = (เงินสด บวกกับ รายการเทียบเท่าเงินสด บวกกับ เงินฝากประจำ ) หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน   |  |  |
| วิธีการจัดเก็บข้อมูล   | การวิเคราะห์วิกฤติทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์การคิดวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring)จากข้อมูลงบทดลองที่หน่วยบริการส่งผ่านเว็บ (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) ทุกเดือน  |  |  |
| แหล่งข้อมูล  | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |  |  |
| ระยะเวลาประเมินผล  | ทุกเดือน   |  |  |
| ส่วนที่ 2 นโยบายของผู้บริหาร/แผนพัฒนา ด้านการเงินการคลัง (5 คะแนน)   |  |  |  |
| รายละเอียดการประเมิน   | แหล่งข้อมูล  | คะแนน  |  |
| PI 7. หน่วยบริการมีนโยบาย/แผนพัฒนาด้านการเงินการคลัง เช่น แผนพัฒนาเพื่อเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย มีการกำกับติดตาม และรายงานต่อคณะกรรมการ CFO ของโรงพยาบาล | 1.1 มีคำสั่ง CFO ของโรงพยาบาลที่เป็นปัจจุบัน   | 1  |  |
|  | 1.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการCFO/ คณะกรรมการอื่นๆ ที่มีประเด็นเกี่ยวข้องอย่างน้อย 3 เดือน/ครั้ง เนื้อหาประกอบด้วย สถานการณ์การเงิน/ผลการดำเนินงานตามเครื่องมือตัวชี้วัดประเด็นที่เป็น ปัญหา/แนวทางการแก้ไข/รายงานผลการแก้ปัญหาที่มีการติดตามในไตรมาส ถัดไป | 1  |  |
| PI 8. เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)   | 2.1 หน่วยบริการมีเงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) เพิ่มขึ้น จาก ไตรมาส 4 ปี 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5   | 1  |  |



|                 |   |            |   |
|-----------------|---|------------|---|
| เกณฑ์การประเมิน | PI 9. หน่วยบริการ ไม่มีวิกฤติทางการเงิน (Risk Score 6 และ 7) สูตรกระทรวงสาธารณสุข (1คะแนน)<br>คำนิยาม : หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน คือ หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่มีวิกฤติทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์การคิดวิกฤติทางการเงิน 7 ระดับ (Risk Scoring) ดังนี้ |            |   |
|                 | ประเภทดัชนีชี้วัด   | Risk Score | คำอธิบาย  |
|                 | 1. กลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพ<br>สินทรัพย์   |            | กลุ่มแสดงความคล่องสภาพสินทรัพย์                                   |
|                 | CR < 1.5  | 1          | CR = สินทรัพย์หมุนเวียน /หนี้สินหมุนเวียน                         |
|                 | QR < 1.0  | 1          | QR = เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและ<br>ลูกหนี้ /หนี้สินหมุนเวียน |
|                 | Cash < 0.8  | 1          | Cash Ratio = เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน<br>สด /หนี้สินหมุนเวียน |
|                 | 2. กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน  |            | กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน                                     |
|                 | 2.1 แสดงฐานะทางการเงิน<br>(ทุนหมุนเวียน) NWC < 0  | 1          | เงินทุนหมุนเวียน = สินทรัพย์หมุนเวียน หัก<br>หนี้สินหมุนเวียน     |
|                 | 2.2 แสดงฐานะจากผลประกอบการ<br>(รายได้สูง/ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ) NI < 0   | 1          | ผลประกอบการสุทธิ = รายได้ - ค่าใช้จ่าย                            |
|                 | 3. กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหา<br>การเงินรุนแรง มี 2 มิติ   |            | กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงิน                              |
|                 | 3.1 มิติ NWC หรือทุนหมุนเวียน ที่<br>เพียงพอรับการขาดทุนเฉลี่ยต่อเดือน<br>(กรณี NWC เป็นบวก & มี NI ติดลบ)  |            | กลุ่มแสดงเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรงสามารถดูได้<br>ทั้ง 2 มิติ      |
|                 | a) ระยะเวลาทุนหมุนเวียนอาจหมด ><br>6 เดือน  | 0          | เนื่องจากทั้ง 2 มิติ มีผลกระทบต่อความอยู่รอด<br>ของหน่วยบริการ    |
|                 | b) ระยะเวลาทุนหมุนเวียนอยู่ได้ > 3<br>เดือน ไม่เกิน 6 เดือน   | 1          | * กรณีมีทุนหมุนเวียนคงเหลือ แต่มีผลการ<br>ดำเนินงานขาดทุน หรือ    |
|                 | c) ระยะเวลาทุนหมุนเวียนอยู่ได้ < หรือ<br>= 3 เดือน  | 2          |   |
|                 | 3.2 ผลกำไรจากการดำเนินการ<br>เพียงพอกับภาระหนี้สินหมุนเวียน (กรณี<br>NWC ติดลบ & มี NI เป็นบวก)   |            |   |
|                 | a) ผลกำไร สามารถปรับ NWC เป็น<br>บวก > 6 เดือน  | 2          | * กรณีมีกำไรจากผลการดำเนินงาน แต่ขาด<br>เงินทุนหมุนเวียน          |
|                 | b) ผลกำไร สามารถปรับ NWC เป็น<br>บวก > 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน   | 1          |   |
|                 | c) ผลกำไร สามารถปรับ NWC เป็น<br>บวก < หรือ = 3 เดือน   | 0          |   |
|                 | 3.3 กรณี NWC ติดบวก & มี NI เป็นบวก   | 0          |   |
|                 | 3.4 กรณี NWC ติดลบ & มี NI เป็นลบ   | 2          |   |

|   |   |  |
|---|---|--|
| เกณฑ์การประเมิน   | PI 9. หน่วยบริการ ไม่มีวิกฤติทางการเงิน(Risk Score 6 และ 7) สูตรกระทรวงสาธารณสุข (ต่อ)                |  |
|   | คำนิยาม   | หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่มีวิกฤติทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์การคิดวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring)   |
|   | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | การวิเคราะห์วิกฤติทางการเงิน ตามหลักเกณฑ์การคิดวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring) จากข้อมูลงบทดลองที่หน่วยบริการส่งผ่านเว็บไซต์ <a href="http://www.hfo.moph.go.th">www.hfo.moph.go.th</a> ทุกเดือน   |
|   | แหล่งข้อมูล   | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |
|   | ระยะเวลาประเมินผล   | ทุกเดือน   |
|   | PI 10. ดัชนีผู้ป่วยใน (CMI) ของแต่ละระดับสถานบริการสุขภาพตาม Service Plan ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด (1 คะแนน) |  |
|   | คำนิยาม   | <p><b>ดัชนีผู้ป่วยใน (CMI = Case Mix Index)</b> หมายถึง ค่าเฉลี่ยน้ำหนักสัมพัทธ์ที่ปรับค่าแล้ว (Adjusted Relative Weights : Adj RW) ของบริการผู้ป่วยในทั้งหมดที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่กำหนด แสดงถึงศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาล</p> <p>ผู้ป่วยในโดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานของโรงพยาบาลในแต่ละระดับ</p> <p><b>สถานบริการสุขภาพที่ผ่านเกณฑ์</b> หมายถึง จำนวนโรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป/โรงพยาบาลชุมชน ที่ผ่านเกณฑ์ดัชนีผู้ป่วยใน (CMI) ที่กำหนดของแต่ละระดับสถานบริการสุขภาพตาม Service Plan</p> <p><b>สูตรการคำนวณ CMI:</b></p> <p>ผลรวมของน้ำหนักสัมพัทธ์ที่ปรับค่าแล้ว (Sum of Adj RW)หารด้วย จำนวนผู้ป่วยในที่จำหน่ายทั้งหมด</p> |
|   | เกณฑ์เป้าหมาย   | 1. รพศ. (A) มีค่า CMI ไม่น้อยกว่า 1.6<br>2. รพท.ขนาดเล็ก (M1) มีค่า CMI ไม่น้อยกว่า 1.0<br>3. รพช.แม่ข่าย (M2) มีค่า CMI ไม่น้อยกว่า 0.8<br>4. รพช. (F1-F3) มีค่า CMI ไม่น้อยกว่า 0.6  |
|   | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | ส่งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ <a href="https://cmi.moph.go.th/">https://cmi.moph.go.th/</a>   |
|   | ระยะเวลาประเมินผล   | ณ 30 มิถุนายน 2569   |
| ส่วนที่ 3. PI 11. สัดส่วนต้นทุนบริการ (เฉพาะรายการใช้ไป) ต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลให้อยู่ในเกณฑ์ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ( 5 คะแนน) |   |  |
|   | คำนิยาม   | 1.หน่วยบริการในพื้นที่ หมายถึง โรงพยาบาลอุดรธานี โรงพยาบาลกุมภวาปี และโรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง ในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและอยู่ในเขตรับผิดชอบของ สสจ.อุดรธานี<br>2.ต้นทุนบริการเฉพาะรายการใช้ไป ๗ รายการ<br>2.1 ยาใช้ไป<br>2.2 วัสดุเภสัชกรรมใช้ไป<br>2.3 วัสดุทางการแพทย์ทั่วไปใช้ไป<br>2.4 วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ใช้ไป<br>2.5 วัสดุบริโภคใช้ไป  |

| เกณฑ์การประเมิน  | ส่วนที่ 3. PI 11.สัดส่วนต้นทุนบริการ (เฉพาะรายการใช้ไป) ต่อรายได้ค่ารักษาพยาบาลให้อยู่ในเกณฑ์ค่าเฉลี่ยกลุ่ม (ต่อ) |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---------|-------|---|---|--|---|---|---|---|---|--|---|
|  | คำนิยาม   | 2.5 วัสดุบริโภคใช้ไป<br>2.6 วัสดุทันตกรรมใช้ไป<br>2.7 วัสดุเอกซเรย์ใช้ไป<br>2.8 เครื่องแต่งกายใช้ไป<br>3.สัดส่วนต้นทุนบริการ(เฉพาะรายการใช้ไป) คำนวณจากต้นทุนบริการ (เฉพาะรายการใช้ไป) หารด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล (เทียบค่ากลางกลุ่ม Mean +1SD) ได้ 3 คะแนน  |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|  | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | หน่วยบริการส่งบทลงผ่านเว็บไซต์ของกองเศรษฐกิจและสุขภาพ สป. ทุกวันที่ 10 ของเดือนถัดไป  |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|  | แหล่งข้อมูล   | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|  | ระยะเวลาประเมินผล   | ทุกเดือน  |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|  | ส่วนที่ 4. PI 12. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้ (10 คะแนน)  |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|  | คำนิยาม   | ประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้ หมายถึง หน่วยบริการมีกระบวนการดำเนินการวางแผน ควบคุม ติดตาม และเร่งรัดการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้อย่างเป็นระบบ ถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา เพื่อให้เกิดการชำระหนี้ครบถ้วน ลดความเสี่ยงหนี้ค้างชำระหรือหนี้สูญ และสนับสนุนสภาพคล่องทางการเงินของระบบบริการสุขภาพอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารองค์กรรับทราบอย่างต่อเนื่อง<br><br>ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล หมายถึง จำนวนเงินที่หน่วยงานคาดว่าจะได้รับชำระเมื่อถึงกำหนดชำระ โดยบันทึกตามจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากผู้รับบริการ ตามสิทธิในการรักษาพยาบาล  |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
|  | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | <table><tr><th>ประเด็น</th><th>คะแนน</th></tr><tr><td>1. มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ให้เจ้าหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้จัดทำทะเบียนลูกหนี้รายตัวรายสิทธิ</td><td>1</td></tr><tr><td>2. มีทะเบียนลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เป็นปัจจุบัน</td><td>2</td></tr><tr><td>3. มีการรายงานลูกหนี้ทุกสิทธิให้นักบัญชีอย่าง น้อยเดือนละ 2 ครั้ง</td><td>2</td></tr><tr><td>4. มีรายงานลูกหนี้ทุกสิทธิคงเหลือให้ผู้บริหารรับทราบ ทุกเดือน</td><td>2</td></tr><tr><td>5. จำนวนข้อมูลผู้ป่วยใน (IP) และผู้ป่วยนอก (OP) สิทธิ UC ที่ไม่ผ่านการตรวจสอบ (ติด C) ต่อจำนวนข้อมูลที่ส่งเคลมทั้งหมด ในโปรแกรม E-claim น้อยกว่าร้อยละ 5<br/>5.1 ผู้ป่วยใน (IP) เท่ากับ 1คะแนน<br/>5.2 ผู้ป่วยนอก (OP) เท่ากับ 1 คะแนน</td><td>2</td></tr></table> |  | ประเด็น | คะแนน | 1. มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ให้เจ้าหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้จัดทำทะเบียนลูกหนี้รายตัวรายสิทธิ | 1 | 2. มีทะเบียนลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เป็นปัจจุบัน | 2 | 3. มีการรายงานลูกหนี้ทุกสิทธิให้นักบัญชีอย่าง น้อยเดือนละ 2 ครั้ง | 2 | 4. มีรายงานลูกหนี้ทุกสิทธิคงเหลือให้ผู้บริหารรับทราบ ทุกเดือน | 2 | 5. จำนวนข้อมูลผู้ป่วยใน (IP) และผู้ป่วยนอก (OP) สิทธิ UC ที่ไม่ผ่านการตรวจสอบ (ติด C) ต่อจำนวนข้อมูลที่ส่งเคลมทั้งหมด ในโปรแกรม E-claim น้อยกว่าร้อยละ 5<br>5.1 ผู้ป่วยใน (IP) เท่ากับ 1คะแนน<br>5.2 ผู้ป่วยนอก (OP) เท่ากับ 1 คะแนน | 2 |
| ประเด็น  | คะแนน   |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
| 1. มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ให้เจ้าหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้จัดทำทะเบียนลูกหนี้รายตัวรายสิทธิ  | 1   |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
| 2. มีทะเบียนลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิ เป็นปัจจุบัน   | 2   |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
| 3. มีการรายงานลูกหนี้ทุกสิทธิให้นักบัญชีอย่าง น้อยเดือนละ 2 ครั้ง  | 2   |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
| 4. มีรายงานลูกหนี้ทุกสิทธิคงเหลือให้ผู้บริหารรับทราบ ทุกเดือน  | 2   |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |
| 5. จำนวนข้อมูลผู้ป่วยใน (IP) และผู้ป่วยนอก (OP) สิทธิ UC ที่ไม่ผ่านการตรวจสอบ (ติด C) ต่อจำนวนข้อมูลที่ส่งเคลมทั้งหมด ในโปรแกรม E-claim น้อยกว่าร้อยละ 5<br>5.1 ผู้ป่วยใน (IP) เท่ากับ 1คะแนน<br>5.2 ผู้ป่วยนอก (OP) เท่ากับ 1 คะแนน | 2   |   |  |         |       |   |   |  |   |   |   |   |   |  |   |

|                                      |   |   |                                    |                      |                      |
|--------------------------------------|---|---|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| เกณฑ์การประเมิน                      | ส่วนที่ 4. PI 12. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้ (ต่อ)   |   |                                    |                      |                      |
|                                      | วิธีการจัดเก็บข้อมูล  | ประเด็น   |                                    |                      | คะแนน                |
|                                      |   | 6. จำนวนข้อมูลผู้ป่วยใน (IP) และผู้ป่วยนอก (OP) สิทธิ UC ที่ไม่ผ่านการตรวจสอบ (ติด C) ต่อจำนวนข้อมูลที่ส่งเคลมทั้งหมด ในโปรแกรม FDH น้อยกว่าร้อยละ 5<br>6.1 ผู้ป่วยใน (IP) เท่ากับ 0.5 คะแนน<br>6.2 ผู้ป่วยนอก (OP) เท่ากับ 0.5 คะแนน |                                    |                      | 1                    |
|                                      | แหล่งข้อมูล   | 1. แฟ้มเอกสาร<br>2. โปรแกรม E-claim   |                                    |                      |                      |
| ระยะเวลาประเมินผล                    | 1. รายเดือน<br>2. รายไตรมาส   |   |                                    |                      |                      |
| วิธีการประเมินผล :                   | 1.การประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score) 15 คะแนน<br>2.นโยบายของผู้บริหาร/แผนพัฒนา ด้านการเงินการคลัง 5 คะแนน<br>3.สัดส่วนต้นทุนบริการ (เฉพาะรายการใช้ไป) 5 คะแนน<br>4.ประสิทธิภาพการบริหารจัดการลูกหนี้ 10 คะแนน<br>คะแนนเต็ม 35 คะแนน<br>เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนักคะแนน = 5 คะแนน) = $\frac{\text{คะแนนรวมของหน่วยบริการ} \times (\text{น้ำหนักคะแนน} = 5)}{(\text{คะแนนเต็ม} = 35)}$ |   |                                    |                      |                      |
| เอกสารสนับสนุน :                     | ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score จากกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข  |   |                                    |                      |                      |
| รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน              |   |   |                                    |                      |                      |
|                                      | Baseline data   | หน่วยวัด  | ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. |                      |                      |
|                                      |   |   | 2566                               | 2567                 | 2568                 |
|                                      | ผลการประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลัง Total Performance Score   | ระดับ B ขึ้นไป  | Q4= 2 แห่ง (9.52%)                 | Q4 =10 แห่ง (47.62%) | Q4 =12 แห่ง (57.14%) |
| ผู้ประสานงานตัวชี้วัด (ระดับจังหวัด) | 1. นางลำไย โนวฤทธิ์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>2. นางกษมพร พงษ์พานิช นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ<br>3. นางสาวอมรรัตน์ เฟื่องแสน พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ<br>4. นางกรรณิการ์ คลื่นแก้ว หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพ<br>โทรศัพท์มือถือ : 091-064-1272 E-mail : <a href="mailto:Prakun696@gmail.com">Prakun696@gmail.com</a><br>กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี                                  |   |                                    |                      |                      |

